



GEMMACON

# Automotive Consulting

## Projektmanagement

Strategisches Projektmanagement, Projektkoordination und –steuerung, Projektmanagementunterstützung (PMU,PLU)

## Prozessmanagement

Business Process Redesign, Prozessoptimierung und Schnittstellenbearbeitung, Prozessmapping,

## Qualitätsmanagement

Qualitätsmanagement und Prävention, Qualitätssicherung und –verbesserung, Qualitätsmessung und Kennzahlensysteme

## Organisationsentwicklung

Prozessorientierte Organisationsgestaltung, Restrukturierung, Reorganisation, Change Management, Kooperationsmanagement

## Technologieberatung

Connected Car Themen, Softwareentwicklung, Testing, Einführung neuer Tools, Know-How Transfer



# GEMMACON

## Kundenreferenz

Die Optimierung bzw. Umgestaltung von Prozessen und Abläufen innerhalb eines Unternehmens am Beispiel eines LKW-Herstellers.

### Situation

- Prozesse sind teilweise nicht vorhanden bzw. zu überarbeiten
- Systemwechsel steht bevor (Xeri -> PROMIS+)
- Neuarbeitung des Serienentwicklungs- & Homologationsprozesses (Unterprojekt)

### Unsere Lösung

- Vorbereitung, Mitgestaltung und Nachbereiten des Systemwechsels
- Aufnahme und Modellierung fehlender Prozesse
- Abstimmung und Zusammenarbeit mit den Fachbereichen der Truck-Entwicklung
- Ansprechpartner bei allen Prozess- und Systemfragen
- Unterstützung bei der (internen) Auditierung (DIN EN ISO 9001:2015, IATF 16949:2016)

### Ergebnis

- Prozesse sind aktualisiert, neue Prozesse erstellt und abgestimmt
- Systemwechsel ist vollzogen
- Serienentwicklungsprozess vorhanden
- Homologationsprozess vorhanden und CCC-Zertifiziert